

Führung, Personal, Selbstmanagement | Seminar | Produktnummer: 11331

Direkt zur Veranstaltung unter diesem Link: [www.oabund.de/11331](http://www.oabund.de/11331)

Gedruckt am 19.09.2024 um 18:40 Uhr.

## Führen mit Zielvereinbarungen

Die richtigen Ziele auswählen und formulieren. Mit Zielen motivieren und führen. Zielgrößen festlegen und überprüfen.

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die eigene Ziele treffsicher formulieren und intensiver mit Zielen führen möchten.

Immer mehr Führungskräfte vereinbaren mit einzelnen Mitarbeitenden oder auch mit ganzen Teams Ziele. Teilweise ist die Zielerreichung an eine leistungsabhängige Vergütung oder Prämie geknüpft. Oft bilden Ziele Vorgaben der Leistungsintensität. Zielvereinbarungen gelten als eines der wirksamsten Führungsinstrumente. Mitarbeitende erhalten eine schärfere Orientierung und größere Handlungsspielräume. Dies erhöht die Motivation am Arbeitsplatz und sorgt für bessere Ergebnisse. Wer zielstrebig ist, hat mehr Erfolg als jemand, der keine Ziele kennt.

In der betrieblichen Praxis sind aber hohe Hürden zu überwinden. Grundsätzliche Ablehnung, Konfliktvermeidung oder Bequemlichkeit stehen dem Erfolg entgegen. Das größte Handicap aber sind methodische Mängel. Hier ist es besonders wichtig, die richtige Auswahl zu treffen und das angemessene Zielniveau zu verabreden.

Sie erhalten Werkzeuge und Methoden, um Ziele treffend zu formulieren, umzusetzen, zu überprüfen und zu aktualisieren. Es reicht nicht aus, Ziele vorzugeben, sondern man muss auch die Wege dahin begleiten.

## Programm

### Ziele formulieren

- SMART-Prinzip und Prioritäten feststellen.
- Positive Formulierungen wählen.

### Orientierung herstellen und Richtung festlegen

- Unternehmenszweck.
- Vision.
- Jahresmotto.
- Mission.

### Ein Zielsystem aufbauen

- Zielbereiche identifizieren.
- Anzahl und inhaltlicher Aufbau von Zielen.
- Ziele ordnen.
- Zielkaskade.
- OKR Objectives und Key Results.

#### Fehlerquellen

- Checkliste und Spannungsfelder.

#### Ziele realisieren und zeitlich planen

- Planen von Strategien und Aktivitäten.
- Jahresziele festlegen.

#### Methoden und Werkzeuge

- Verändern von Gewohnheiten. Ziele und Wandel.
- Kompetenzen trainieren.
- Controlling.
- Kritische Erfolgsfaktoren.
- WOOP-Methode.
- PDCA-Zyklus.

#### Das Zielvereinbarungsgespräch

- Kennzahlen und Indikatoren für die Messbarkeit.
- Ergebnisorientiert und klar delegieren.
- Entlastung der Führungskraft und Entwicklung der Mitarbeiter.
- Gliederung und Vorbereitung.
- Dokumentation.

## Vortragende

**Dr. Hans-Peter Obladen** ist Sozialwissenschaftler mit den Schwerpunkten Umweltpolitik, Erwachsenenbildung und Sozialpsychologie sowie Betriebswirtschaft. Heute ist er Geschäftsführer der Akademie Dr. Obladen GmbH, der AKT Akademie für Kommunalfahrzeugtechnik GmbH und der apm<sup>3</sup> GmbH (Berlin).



## Starttermine und Details

🕒 1 Termin

## Tage & Uhrzeit

11.12.2024 | 09:00 - 12:30  
12.12.2024 | 09:00 - 12:30  
Ort: Online

## Termin & Stadt

**11.12.2024 - 12.12.2024**  
Online

## Teilnahmegebühr

**Gebühr Online:** 390 € zzgl. MwSt.

## Anmeldung

### Online-Anmeldung:

Besuchen Sie unsere Webseite unter [www.oabund.de/11331](http://www.oabund.de/11331), um sich für unser Weiterbildungsangebot anzumelden. Die Anmeldung ist unkompliziert und schnell durchführbar.

### Kontakt per E-Mail:

Falls Sie weitere Informationen benötigen oder sich direkt anmelden möchten, schreiben Sie uns bitte eine E-Mail an: [info@obladen-akademien.de](mailto:info@obladen-akademien.de)

Bitte geben Sie dabei den Namen des Teilnehmers, die vollständige Rechnungsadresse inklusive Telefonnummer und E-Mail-Adresse an.

### Häufig gestellte Fragen (FAQ):

Antworten auf häufig gestellte Fragen rund um unsere Weiterbildungsangebote finden Sie in unserem FAQ-Bereich unter: [www.obladen-akademien.de/faq](http://www.obladen-akademien.de/faq)

### Teilnahmebedingungen:

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen sind online auf unserer Webseite einsehbar: [www.obladen-akademien.de/agb](http://www.obladen-akademien.de/agb)

### Datenschutzbestimmungen:

Wir legen großen Wert auf den Schutz Ihrer Daten. Unsere vollständigen Datenschutzbestimmungen können Sie unter [www.obladen-akademien.de/datenschutzerklaerung](http://www.obladen-akademien.de/datenschutzerklaerung) nachlesen.